



CV Hans van der Hek, 06 - 25 101 443, [hvanderhek@vdh-managers.nl](mailto:hvanderhek@vdh-managers.nl) [versie01112023]

### **Wie is Hans**

- Werkt gestructureerd, planmatig, navolbaar
- Scherp observator, analyticus, komt snel tot de kern
- Snel schakelaar tussen type personen en strategisch/taktisch/operationeel niveau
- Enthousiast verbinder met warmte, uitdaging en humor
- Gericht op relatie, resultaat en toepasbaarheid
- Integer, stevig, uithoudingsvermogen en een rechte rug
- Doen wat nodig is en spiegelen om te helpen

### **Drijfveren**

Ik haal mijn betekenis en maak het verschil als bestuursadviseur in verbinding met ambtelijke collega's en de bestuurder. Daarbij probeer ik om partijen met verschillende belangen weer met elkaar te verbinden door hen vanuit andere invalshoeken uit te dagen samen een belang te zien en er naar te willen handelen. Ik maak daarbij gebruik van mijn vaardigheid als coach en manager, die ik in mijn persoon en functioneren heb weten te verenigen.

Bekend met de ambtelijke en politieke arena is mijn bedoeling om anderen in de postite te brengen om resultaat te boeken. Ik haal mijn energie en lever toegevoegde waarde in veelal complexe opdrachten. Daarbij te kunnen helpen in vooruitdenken en doen, dat is wat mij drijft. De sfeer in de directe werkomgeving is daarbij van doorslaggevend belang. Ik ben gewend mij snel in inhoudelijke dossiers in te werken. Echter de aandacht voor onderlinge relaties is in mijn ogen van doorslaggevende betekenis voor een succesvolle opdracht.

### **Recente ervaring [2023-2020]**

#### **Lansingerland (62.000 inwnrs) programma-manager IHP 16 projecten 1-9-2022/1-1-2024**

Introductie generiek aanbesteden gemeente/realisatie door de bouwheer als inverdien-effect IHP. Organisatie-ontwerp en uitvoeringsplan IHP op inhoud en proces met sector Ruimte.

#### **Den Helder Stg Samenwerkingscholen OVH-aanvraag IKC SO/SBO 1-11-2022/1-2-2023**

Gedragen kernboodschap geformuleerd. Ism architect visieverbeelding gemaakt voor kenniscentrum uitgaand van vroegsignalering, integrale zorg-arrangementen (incl kinderopvang) en outsourcing naar regulier basisonderwijs in wijk en regio ('Expo van wal'). Opname in IHP

#### **Amersfoort[100.000 inwnrs]beleidsregisseur onderwijshuisvesting 1-10-21/01-01-2023**

Implementatie doordecentralisatie basis-/voortgezet onderwijs, internationaal onderwijs, inhoudelijk coach, herijking en herijking IHP-projecten

#### **Blosse, Hoofd Huisvesting (kinderopvang/onderwijs onder 1 dak) 1-1-2021 / 1-1-2022**

Aansturing mdw serviceburo tbv 28 Kindcentra in Heerhugowaard eo. Integrale taakverdeling gerealiseerd, modulair/circulair schoolgebouw in Vinex ontwikkeld tm uitvraag aanbesteding

#### **Súdwest-Fryslân [90.000 inwoners] bestuursadviseur wethouder 1-1-2020 / 1-7-2022**

Gemaakt tussenmaatregel renovatie/duurzaamheid scholen ivm versnelde krimp, leidend in fusie schoolbesturen en opheffing basisscholen, update gebiedsgericht IHP 60 basisscholen, ontwikkeling campus VO, gemaakt verordening financiële/materiële gelijkstelling tbv SUVIS

**MBO Utrecht bestuursadviseur College van Bestuur** 1-6-2020 / 1-11-2020  
Verdiepingslag op 'persoonlijk leren' voor 7 academies. Studenten gaven behoefte aan voor docenten, teamleiders en onderwijsdirecteuren. Inrichting nieuwe Onderwijsboulevard als middel tot veranderslag op onderwijskundige invulling: Wie gaat wanneer wat en waar doen? Het College van Bestuur heeft op mijn eindadvies, na een intensief traject, conform besloten.

### **Ervaring 2019/1978**

**Lansingerland [62.000 inwoners] bestuursadviseur wethouder** 1-10-2019/1-6-2020  
Als adviseur en coach strategie uitgezet en toegepast om schoolbesturen nieuwste inzichten bij renovatie, BENG, circulair bouwen met draagvlak te laten onderschrijven. Gemeenteraad akkoord met opgesteld IHP (42 mio met ambitie-niveau ENG)

**Gouda [70.000 inwoners] bestuursadviseur onderwijshuisvesting** 1-4-2019 / 1-1-2020  
Vlottrekken gestrand Integraal Huisvestings Plan in uitvoeringsversie. Hernieuwd verbinden intern en extern. Meedenkgroepen begeleidt op Duurzaamheid en Alternatieve Financiering. Gemeenteraad akkoord met investering in IHP van 40 mio.

**Rotterdam Chr. Voortgezet Onderwijs, bestuursadviseur CvB** 1-4-2018 / 1-4-2019  
Planontwikkeling bouw mavo/havo/vwo op Zuid/Stadionpark (naast nieuwe Kuip) tot iconische leeromgeving in netwerkverbinding met Erasmus, Shell ea bedrijven.

**Rotterdam [ 635.000 inwoners] Accounthouder onderwijshuisvesting**1-4-2018 / 1-4-2019  
Projecten onderwijshuisvesting Park16hoven, Overschie, Pr. Alexander en deelopdrachten IKC -verhuur/medegebruik,ontwerpen/houden tour'Scholen gebouwd voor 2030',doordecentralisatie,verbeterplan Stadsontwikkeling/Sociaal Domein nav rekenkamer-onderzoek overschrijding nieuwbouw basisschool Open Venster in Lombardijen.

**Stg Ronduit [Alkmaar,Den Helder,Hoorn] gemandateerd bestuurder** 1-5-2015 /1-5-2018

- Planontwikkeling 12 projecten/22 mio (ver-)nieuwbouw scholen tm de aanbesteding
- Gemandateerd bestuurlijk overleg met 3 gemeenten (IHP/huisvestingsverordening): renovatie gelijk gesteld aan vervangende nieuwbouw en functionele aanpassing al bij conditiescore 4 (functie vervulling al in het geding/onderwijskundige vernieuwing)
- Notitie en OVH-aanvragen (ver-)nieuwbouw Integrale Kind Centra
- Implementatie IKC's: Kennemerpoort, Zes Wielen, Fontein en Vroonermeerschool
- Notitie tekortschietende normvergoeding en aanbestedingsrisico voor renovatie tbv VSO-school door gemeente Den Helder erkend en toe besloten.
- Haalbaarheidsonderzoek vernieuwbouw/IKC-vorming Fontein (begeleiding studenten Hogescholen Nederland), incl doorgaande leerlijn kinderopvang/peuterspelen Annex hiervan onderzoek studenten naar binnenklimaat monumentaal pand VWO-school ogv Frisse Scholen Klasse B/A richting Europese eisen BENG in 2020
- Locatie- en massastudie Vinex Vroonermeer in combinatie met Kennemer Wonen (fijnstof, geluid, geur, bestemmingsplan, Kiss & Ride, verkeer, verduurzaming)
- Hou bij een projectdossier en risico-paragraaf (geheugen) tbv rechtmatigheid

**Zaanstad [152.000 inwoners] projectleider** 1-1-2017 / 1-1-2018

- Maken update IHP (stichtingkosten ivm normering en aanbesteding,moties groene gevels en energie-neutraal, risico-paragraaf verdragingskosten (Raad van State, asbestverwijdering en langere tijdelijke huisvesting) en aanpassing jaarschijven met bijstellen in het meerjaren-investeringsplan
- Nieuw ontwerptraject na vervallen voorbereidingsbesluit/bouwverbod De Toermalijn
- Inbreiding planontwikkeling IKC stationsgebied Nieuw Inverdan
- Scenario's voor vastgelopen project Brandakkerstraat (noodzaak vervalt door krimp)

**Korte opdrachten Dordrecht, Oostzaan, Stompvoren en Rotterdam** 2016-2017

- Voor Dordrecht doordecentralisatie PO en VO doorgerekend (+35 mio resp +38 mio)
- Voor Oostzaan/schoolbestuur Op Spoor onderhandelt mbt capaciteitsuitbreiding
- Haalbaarheidsonderzoek studenten Hogescholen Bouwkunde naar vernieuwbouw VSO Spinaker Hoorn (incl heropening discussie achterstallig onderhoud 1-1-2015)
- Voor Stompvoren/ISOB advies over stichtingskosten commerciële kinderopvang
- Voor Rotterdam advies over coöperatie-vorm voor het beheer Campus Hoogvliet

**Losser [23.000 inwoners] bestuursadviseur Kulturhus 2015-2016**  
Visie sociaal domein ontwikkeld. Partners Kulturhus tot inhoudelijke samenwerking gebracht (CJG/W&I/Bieb/Welzijn/maatschappelijk werk/Politie/VVV). Basis van mijn visie waar ik draagvlak voor vond was: 'Gemeente waar het moet, anders als het kan' Stel je expertise als gemeente meer in dienst van burger en bedrijfsleven. Zo voorkom je dat het voorzieningen-niveau dramatisch daalt omdat veel instellingen in te grote gebouwen zitten en het niet redden. Verdiep je in de leefwereld van ondernemer en burger en kijk door de ogen van de klant. De grens ligt bij de rechtmatigheid van overheidshandelen. Draagvlak verkregen door keuzes voor te leggen en transparant te krijgen wat het belang van partijen was. Onderdeel opdracht was ook om de ambtelijke diensten van flexplekken te voorzien. Afgelopen maand resultaat gezien met feedback: Je hebt er voor gezorgd dat we elkaar sneller vinden als W&I, Welzijn en CJG, nu we bij elkaar zitten. Het project verloopt als 'kleuren binnen de lijntjes met de door mij opgeleverde business-case van 3.4 mio.

**Zaanstad [152.000 inwoners] programmamanager Sociaal Domein 2011-2015**  
- Planontwikkeling en realisatie van 36 projecten/70 mio inbreiding/nieuwbouw scholen PO.  
- Aansturing 50 fte (project- en wijkteams). Periodieke rondetafel met vergunningen/verkeer  
- Gepolitiseerde projecten (noodschool Octant in Vinex/incl geding met Ombudsman, scholen in prachtwijk Poelenburg, inbreidingsproblemen tot Raad van State met obs De Toermalijn, ontwikkeling voorzieningen in stationsgebied Nieuw Inverdan)  
- Verbinding gemaakt met jeugdhulp/WMO/schoolmaatschappelijk werk,leerplicht, Vastgoed  
- IHP in samenwerkingsstructuur met Zaan Primair en Agora opgezet en steeds bijgewerkt  
- advies gemaakt mbt vaststelling (afwijkingen) VNG modelverordening

**VNG bestuursadviseur 2015**  
Medewerker VNG begeleidt in dossier BUMA-korting op onderwijshuisvesting. Voor de hoorzitting 2<sup>e</sup> Kamer motie voorbereidt (ingediend door PvdA) korting scholenbouw.

**Uden [42.000 inwoners] projectleider 2014**  
Gerealiseerd bestuurswissel mfa Volkel en aankoop pand door gemeente Uden. Business-case opgeleverd voor verbouw en exploitatie met afscheid uitbater. Heftig traject door sentimenten buurtschap en stad. Uiteindelijk pakte buurtschap eigen verantwoordelijkheid. Aansturing afd. Samenleving, Vastgoed, Finance op dossier wat niemand wilde aanpakken.

**Haaksbergen [25.000 inwoners] sectorhoofd Samenleving 2011 / 2014**  
Aansturing 41 fte. Directe sparring-partner gemeentesecretaris in reorganisatietraject. Bestuursopdrachten invoering Wmo,realiseren 50 fte meer uitstroom Wwb, planontwikkeling zwembad en Kulturhus. Hardnekkig ongeschreven regels in sector benaderd met warmte, uitdaging en humor. Mensen in hun kracht gezet en evenzeer aangegeven dat 'kieken wat het wordt' een eindig dienstverband inhield;). Zowel politiek als ambtelijk steun ondervonden. Implementaite Wmo en Wabo gaf mogelijkheden tot schuiven/herplaatsten. Het vertrouwen gekregen in Twente om te bouwen. Mooie ervaring voor iemand uit het 'Wilde Westen'.  
**Stichting Welzijn Amersfoort [153.000 inwoners] organisatie-adviseur 2009 /2010**  
Begeleiding bezuiniging sluiting buurthuizen

**Deventer [80.000 inwoners] sectorhoofd Ruimte, Milieu, Wonen 2004 / 2009**  
Aansturing 103 fte. Opdracht was het gedurende 3 jaar begeleiden van het opheffen van de sector en inweven in de structuur na reorganisatie. Onder te herplaatsen medewerkers sector 24 langslpende personeelsdossiers met heftige uitwassen. Zorgvuldig en doortastend aangepakt in nauwe samenwerking met gemeentesecretaris en P&O. De manier was: 'snel inlezen in de materie, richting bepalen, mandateren, op hoofdlijn volgen en geheugen maken'. Later door 'goede pers' teruggevraagd voor vlottrekken personeelsdossiers en taakopdracht oplossen van het vasthouden van uitstroom tot 6 mio bij reïntegratiebedrijf Sallcon. Misschien wel de meest complexe opdracht tot dan toe. Vergde uithoudingsvermogen en rechte rug.

**Borne [23.000 inwoners] sectorhoofd Samenleving 2001 / 2004**  
Aansturing 54 fte. Kerndossiers renovatie zwembad, ontwikkeling Kulturhus en herijking van taken bij Sociale Zaken, mede in het licht van herindeling met mogelijk Hengelo / Enschede.

**Woudenberg [13.000 inwoners] sectorhoofd Samenleving** 1999 / 2002  
Aansturing 58 fte. Dienstverleningsconcept vernieuwd voor Buza, Soza, WMO, Wabo met kern hoe 1 antwoord op meervoudige klantvraag met scheiding front-/back-office (idem **Dronen**)

**Amersfoort [153.000 inwoners] Hoofd afdeling Onderwijs** 1997 / 1999  
Aansturing 76 fte. Herijking jeugdbeleid, sluiting buurthuizen, herschikking voorzieningen binnenstad versus uitbreiding in VINEX-locaties. Bezuinigingstaakstellingen ingevuld door leegstand maatschappelijk vastgoed in beeld. Separate vervolgoopdracht: reorganisatie afdeling Communicatie.

**Directeur/bestuurder Schooladviesdienst Utrecht** 1995 / 1997  
Aansturing 115 fte School Advies Centrum. Opdracht om dienst uit de rode cijfers te halen en te reorganiseren van aanbod- naar marktgericht. Uit de rode cijfers lukte na 1 schooljaar. Voor de reorganisatie bleek er binnen staf en db geen sense of urgency. Alternatief voor een reorganisatie was samenwerking met Stichting Leerplan Ontwikkeling in Enschede en Dienst ABC in Amsterdam. Dit ging de Raad van Toezicht te snel. Dienst is later opgegaan in meer van hetzelfde en nu failliet doordat de scholen hun producten niet kochten. Interessante opdracht om te ervaren hoe verkregen vrijheden van diverse 'logen en gogen' de verbinding in een dienst teniet doen en stuurloos maken. Ik stelde grenzen, doelen en sprak aan op resultaten. Not done in de toen nog even gesubsidieerde wereld. De OR vroeg me te blijven.

**Doetinchem [57.000 inwoners] Hoofd afdeling Onderwijs** 1994 / 1995  
Aansturing 28 fte. Kerntaken schaalvergroting basisonderwijs. Reorganisatie afdeling wegens op afstand zetten openbaar onderwijs. Rol/taak/verantwoordelijkheid afdeling en bestuur ontvlochten. Tijd van onstabiel dagelijks bestuur en twijfelende organisatie.

**Naarden [18.000 inwoners] Hoofd Samenleving** 1993 / 1994  
Aansturing 26 fte. Samengaan met Bussum. Veranderopdracht: van competenties naar getoond gedrag (cirkel van gedragsverandering) in verpolitiseerde omgeving. Uitwisselingsprogramma ambtelijke diensten gemaakt. Was langlopende discussie van 'niet samen willen'.

**Amsterdam Rivierenbuurt /Bos&Lommer [30.000 inw] Hoofd Onderwijs** 1992 / 1993  
Aansturing 36 fte/44 fte. Onderhandelingen met de Centrale stad/Ministerie van OCW over financiering nieuwbouw scholen. Aanpak 'problematiek zwarte/witte scholen bij de bron' gemaakt (schoolmaatschappelijk werk/peuteropvang/jeugdhulp). Weglek kwalitatief personeel en politiek bestuur stadsdelen maakte dit tot uitdagende opdrachten.

**Ambtelijke ervaring** 1978 / 1992  
Beleidsadviseur onderwijs/welzijn Tiel, De Bilt, IJsselstein en Heemstede

0-0-0

### Opleiding

2015 Provocatief coach Instituut voor Eclectische Psychologie (IEP) Nijmegen  
2014 Coach Blankenstein Ede tot European Quality coach Adaptive Practitioner (EQA)  
2000 Mastergraad Veranderkunde (SIOO Utrecht) Master of Change Management (MCM)  
1991 Gemeentelijk Bedrijfsmatig Management Bestuurschool Heemstede  
1986 Hoger Bestuursambtenaar (HBA) Bestuurschool Heemstede  
1977 Atheneum A Tiel

### Referenties

#### **Mirjam Bakker, wethouder Onderwijs gemeente Súdwest-Fryslân**

Ik heb Hans ervaren als een zeer ervaren professional. Daarnaast is hij iemand die samen met je naar oplossingen zoekt. Zo heeft hij door zijn advies renovatie van scholen mogelijk gemaakt waardoor er weer beweging kwam in het programma onderwijshuisvesting. Ook zijn werk voor een goed juridisch kader voor de SUVIS-regeling is bijzonder waardevol gebleken. Hij stond altijd goed in contact met het onderwijsveld zelf. Al met al een ervaren, kundig en fijne sparring-partner, die ik graag aanbeveel.

**Remco Prast, lid College van Bestuur Blosse onderwijs en opvang Heerhugowaard**

Hans heeft binnen onze organisatie de rol van Hoofd Huisvesting op interim-basis vervuld. Hij is een kundige en daadkrachtige collega, die Blosse op de juiste plekken heeft helpen ontwikkelen. Hij is een prettige collega die zich verantwoordelijk voelt voor zijn opdracht.

**Joany Krijt, voorzitter College van Bestuur MBO Utrecht**

Hans kreeg als opdracht om de onderwijskundige wensen van 11 academies in te brengen in de geplande vernieuwbouw op Kanaleneiland. Dit was geen eenvoudige opdracht omdat de verwachtingen van de betrokkenen in dit proces onderling sterk verschilden. Hans heeft er op professionele wijze voor gezorgd dat de onderwijskundige visie van de opleidingen vertaald werd naar concrete wensen voor vernieuwbouw. Hij heeft bij ogenschijnlijke tegenstellingen bemiddelend opgetreden, zodat iedereen zich gehoord en gezien voelde. Het College van Bestuur is tevreden over het gelopen traject en de rol die Hans hierin heeft gepakt.

**Hans van der Woude, gemeentesecretaris Edam-Volendam**

Ik heb als sectorhoofd Sociaal Domein in Zaanstad nauw samengewerkt met Hans als programmamanager implementatie Integraal Huisvestings Plan basisonderwijs. Hij is in staat om overzicht te bewaren, de positiviteit te bewaken, veel werk te verzetten en tegelijkertijd een team van mensen op prettige en stevige wijze te begeleiden. Daarbij kijkt hij continue hoe lokale en landelijke ontwikkelingen (en netwerken) aan elkaar verbonden kunnen worden, waardoor Zaanstad leidend werd in een landelijk lobby-traject mbt het tegengaan van stille bezuinigingen in de onderwijshuisvesting. Hans is goed in het schakelen tussen typen persoonlijkheden en niveau van werkzaamheden, waardoor hij een zeer effectieve verbindende rol had als programmamanager.

**Ronald Kool, gemeentesecretaris Wormerland**

Hans heeft het vermogen om mensen uit de 'harde en zachte sector' met elkaar te verbinden. Hij komt snel tot de kern met zorg, inleving, humor en uitdaging. Hij zegt wat hij doet/doet wat hij zegt. Zowel in Naarden als in Dronten was hij voor de organisatie van grote toegevoegde waarde. Hans staat voor wat hij is en waait niet zomaar om.

**Jan Zijp, directeur/bestuurder schoolbestuur Ronduit Alkmaar**

Hans heeft uitstekende kennis van de werkwijze en cultuur binnen gemeenten en kan de behoefte van scholen goed in kaart brengen. Als bestuursadviseur werkte hij aan nieuwbouw en/of renovatie van scholen in combinatie met kinderopvang. Zijn aanpak is strategisch en tegelijk praktisch, gestructureerd en planmatig.

**Theo Bakhuizen, (ex-)gemeentesecretaris gemeente Deventer**

Hans heeft als sectorhoofd voor de sector Ruimte, Milieu en Wonen de ingrijpende gemeentelijke reorganisatie doorgevoerd. Hij is een snelle schakelaar, gericht op resultaat en relatie. Hij is inspirerend, innoverend en gericht op praktische toepasbaarheid. Hij heeft naast de complexe inhoudelijke taak van de sector ook 25 slepende personeelsdossiers tot een oplossing gebracht en toonde daarin uithoudingsvermogen en een rechte rug.

**Gert van Dijk, (ex-)directeur/bestuurder Stichting Welzijn Amersfoort**

Hans heeft me geholpen met het implementeren van de ingrijpende bezuinigingen van de gemeente Amersfoort op de wijkcentra. Ik heb hem zien opereren als verbinder naar de organisatie door niet alleen met bestuur en management aan tafel te zitten, maar ook direct betrokken medewerkers te binden aan zijn alternatieven, waarvoor hij draagvlak wist te krijgen. Gelijktijdig kon hij de strategische lijnen vasthouden. Omdat Hans door zijn ervaring ook weet hoe de hazen binnen gemeenteland lopen was hij voor mij tevens een inspirerende en realistische sparringpartner voor de strategische onderhandelingen met de gemeente.

**Peter Elferink, (ex-)directeur/bestuurder Stichting Welzijn Ede**

Hans is een scherpe observator en analyticus. Hij kent en herkent ook de niet zichtbare onderstromen binnen een organisatie. Hij geeft helder en integer feedback.

0-0-0